



### **Die besonderen Qualitätsmerkmale Hubert Kuhn und Dr. Gudrun Jakubeit:**

- langjährige Erfahrung in Beratung und Training von Führungskräften
- langjährige Erfahrung in der Gestaltung und Begleitung sozialer Lernprozesse in verschiedenen Feldern
- Supervisionsausbildung (DGSv) und gruppendynamische Ausbildungen (DGGO) und weitere Ausbildungen (systemische Beratung, Hypnotherapie, Gewaltfreie Kommunikation, Organisationsberatung)
- wissenschaftliche und konzeptionelle Arbeiten zu Führungsthemen, Veröffentlichungen

### **Termine, Ort, Kosten ...**

finden Sie auf der homepage  
[www.hubertkuhn.de](http://www.hubertkuhn.de)  
oder nehmen Sie direkt Kontakt auf:  
089/7 25 49 90,  
[info@hubertkuhn.de](mailto:info@hubertkuhn.de)

### **Träger / Anmeldung**

**Kuhn & Partner**  
Organisationsberatung – Training –  
Konfliktlösung  
Danklstraße 4  
81371 München

Telefon 089/7 25 49 90  
Telefax 089/76 75 92 61  
[info@hubertkuhn.de](mailto:info@hubertkuhn.de)

[www.hubertkuhn.de](http://www.hubertkuhn.de)

# **Führen: menschlich und effizient**

Hubert Kuhn  
Dr. Gudrun Jakubeit

# Führen

# Führen: menschlich und effizient

Dieser Kompaktkurs zeigt, wie Sie so führen können, dass es sowohl Ihrer Person als auch den Menschen in Ihrer Organisation angemessen ist. Sie lernen, unterschiedliche Führungsrollen zu differenzieren und sie jeweils zur Situation passend einzusetzen. Dazu erwerben Sie sich die für Ihre Situation erforderlichen Führungsinstrumente. Diese Rollenklarheit verbunden mit guten Methoden befähigt dazu, persönlich zufriedenstellend, wirksam und ressourcenschonend zu führen.

Der Kompaktkurs vermittelt grundlegende Kenntnisse zum Thema Führen, zu Führungsrolle und wichtigen Führungsinstrumenten. Er fördert soziale Kompetenzen im Umgang mit Mitarbeiter/innen, Kolleg/innen und Vorgesetzten und hilft ein persönliches Führungsprofil zu entwickeln.

In der methodischen Ausrichtung ist er  
→ praxisorientiert mit individueller Beratung,  
→ teilnehmerorientiert – in kleinen Gruppen und  
→ herausfordernd.

Das Programm setzt sich aus zwei Bausteinen zusammen. Sie sind langjährig und erfolgreich erprobt. Der **Kompaktkurs I** vermittelt das Basiswissen, und je nach individuellem Bedarf kann der **Kompaktkurs II** oder ein individuelles Coaching angeschlossen werden.

Wir führen einzelne Elemente oder die ganze Reihe auch **organisationsintern** durch und stimmen sie auf die speziellen Anforderungen Ihrer Organisation ab.

## 1

### 1. Kompaktkurs Führung I Basiskonzepte der Führung

#### Zielgruppe:

Fachkräfte, die in den letzten 12 Monaten Führungskraft geworden sind oder unmittelbar vor der Übernahme von Führungsaufgaben stehen.

Erfahrene Führungskräfte, die ihr Führungsprofil schärfen, wirksame Führungsinstrumente kennen lernen und aktuelle Führungsfragen bearbeiten wollen.

#### Inhalte:

- die (neue) Rolle als Führungskraft
- den Anfang gestalten
- Person und Führungsrollen
- Ebenen von Führung, sie verstehen und gestalten
- mein individuelles Führungsprofil
- Konflikt- und Kritikgespräch
- Führen von Teams – interne Kommunikation und Information.

## 2

### 2. Kompaktkurs Führung II die eigene Führung professionalisieren

#### Zielgruppe:

TeilnehmerInnen des ersten Kurses (mindestens 3 Monate Abstand zum ersten Kurs)

#### Inhalte:

- Führen von schwierigen Mitarbeiter/innen
- Optimierung der Zusammenarbeit in Teams
- Kooperation mit Vorgesetzten und Kollegen, führen „nach oben“
- Veränderungsprozesse gestalten, konstruktiv mit Widerstand umgehen
- Konflikte menschlich und effizient führen
- Männer-/ Frauen-Herausforderungen in Führung

#### Leitung:

Hubert Kuhn und/oder-Dr. Gudrun Jakubeit

Die aktuellen **Termine und Kosten** finden Sie auf unserer homepage oder nehmen Sie Kontakt auf. Die Kompaktkurse finden im Raum München statt.